Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение

высшего образования

**«Финансовый университет при Правительстве**

**Российской Федерации»**

**(Финансовый университет)**

**Краснодарский филиал Финуниверситета**

Кафедра \_Менеджмент и маркетинг\_

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**по дисциплине**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**Проектный анализ и финансирование проектов\_**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

*наименование дисциплины*

**Направление подготовки**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**38.04.02 «Менеджмент»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

*шифр и наименование направления подготовки*

**Профиль**

**\_\_\_**\_\_\_\_\_\_\_\_\_Магистерская программа «Проектный менеджмент»\_\_\_\_\_**\_\_\_**

*наименование профиля подготовки*

**Форма обучения**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**очная\_**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

*очная/очно-заочная*

Составитель: \_Рубин А.Г., доцент кафедры «Менеджмент и маркетинг»\_\_\_\_\_ Краснодарского филиала Финуниверситета\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

*Фамилия и инициалы, должность, место работы*

*Рекомендовано Ученым советом Краснодарского филиала*

*Финуниверситета (протокол № 48 от «15» февраля 2022 г.)*

*Одобрено кафедрой «Менеджмент и маркетинг»*

*(протокол № 12 от 12.02.2022 г.)*

**Краснодар**

**2022**

**Паспорт фонда оценочных средств**

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины Проектный анализ и финансирование проектов.

Фонд оценочных средств включает контрольные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

**1****Описание показателей и критериев оценивания компетенций**

| Планируемые результаты освоения компетенции (индикатора достижения компетенции) | Уровень освоения | | | | Оценочное  средство |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| «неудовлетворительно» | «удовлетворительно» | «хорошо» | «отлично» |
|  |  |  |  |  |  |
| *ПКН-2 Способность применять современные методы и техники сбора, обработки и анализа данных, а также определения и прогнозирования основных социально-экономических показателей объектов управления* | | | | | |
| *1. Разрабатывает методы, техники и инструментарий для анализа и прогнозирования тенденций и социально-экономических показателей.* | | | | | |
| *Знать*: теоретические и методические подходы к прогнозированию развития рынка для учета полученной информации при бюджетировании и повышении эффективности функционирования организации на этой основе; инструменты и методы управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования.  *Уметь:* использовать методы прогнозирования, формировать бюджеты организации с учетом отраслевой ситуации | Фрагментарное представление о теоретических и методических подходах к прогнозированию развития рынка для учета полученной информации при бюджетировании и повышении эффективности функционирования организации на этой основе; инструменты и методы управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования. | Неполные представления о теоретических и методических подходах к прогнозированию развития рынка для учета полученной информации при бюджетировании и повышении эффективности функционирования организации на этой основе; инструменты и методы управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования. | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о теоретических и методических подходах к прогнозированию развития рынка для учета полученной информации при бюджетировании и повышении эффективности функционирования организации на этой основе; инструменты и методы управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования. | Сформированные систематические представления о теоретических и методических подходах к прогнозированию развития рынка для учета полученной информации при бюджетировании и повышении эффективности функционирования организации на этой основе; инструменты и методы управления компанией на основе применения системы ключевых показателей деятельности и бюджетирования. | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |
| *2. Использует инструменты диагностики изменения состояния объектов управления на ранних стадиях в целях прогнозирования результатов их деятельности и предотвращения негативных последствий* | | | | | |
| *Знать:* методические подходы к управлению процессами проектирования и контроля результатов в практической деятельности организаций.  *Уметь:* управлять стратегическими изменениями в деятельности организации, вырабатывать ключевые показатели оценки эффективности и результативности деятельности организации; управлять бизнесом на основе системы ключевых показателей деятельности компании и применять бюджетирование как управленческую технологию. | Фрагментарное представление о методических подходах к управлению процессами проектирования и контроля результатов в практической деятельности организаций. | Неполные представления о методических подходах к управлению процессами проектирования и контроля результатов в практической деятельности организаций. | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о методических подходах к управлению процессами проектирования и контроля результатов в практической деятельности организаций. | Сформированные систематические представления о методических подходах к управлению процессами проектирования и контроля результатов в практической деятельности организаций. | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |
| *3. Владеет способностью анализировать проблемы финансово- экономического состояния организаций и прогнозировать их последствия.* | | | | | |
| *Знать:* процедуры прогнозирования экономических и финансовых результатов деятельности организаций, оценки эффективности деятельности центров ответственности в организациях, систему показателей эффективности бизнеса организаций.  *Уметь:* делать выводы и предложения по результатам проведенного анализа; раскрывать результаты оценки эффективности бизнеса на краткосрочную и долгосрочную перспективы. | Фрагментарное представление о процедурах прогнозирования экономических и финансовых результатов деятельности организаций, оценки эффективности деятельности центров ответственности в организациях, систему показателей эффективности бизнеса организаций. | Неполные представления о процедурах прогнозирования экономических и финансовых результатов деятельности организаций, оценки эффективности деятельности центров ответственности в организациях, систему показателей эффективности бизнеса организаций. | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о процедурах прогнозирования экономических и финансовых результатов деятельности организаций, оценки эффективности деятельности центров ответственности в организациях, систему показателей эффективности бизнеса организаций. | Сформированные систематические представления о процедурах прогнозирования экономических и финансовых результатов деятельности организаций, оценки эффективности деятельности центров ответственности в организациях, систему показателей эффективности бизнеса организаций. | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |
| *4. Применяет интеллектуальные информационные технологии для повышения эффективности управления знаниями.* | | | | | |
| *Знать:* теоретические и методические аспекты интеллектуальных информационных технологий, используемых для повышения эффективности управления знаниями; процесс принятия решения в процессе управления знаниями и факторы, влияющие на него.  *Уметь*: оценивать используемые стратегии и эвристики управления знаниями, классифицировать ошибки, совершаемые в ходе управления знаниями для целей повышения эффективности бизнеса;  применять методы, позволяющие оценить характер и эффективность управления знаниями в организациях, а также методы организации групповых обсуждений проблем, целей и принятия решения в организации. | Фрагментарное представление о теоретических и методических аспектах интеллектуальных информационных технологий, используемых для повышения эффективности управления знаниями; процесс принятия решения в процессе управления знаниями и факторы, влияющие на него. | Неполные представления о теоретических и методических аспектах интеллектуальных информационных технологий, используемых для повышения эффективности управления знаниями; процесс принятия решения в процессе управления знаниями и факторы, влияющие на него. | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о теоретических и методических аспектах интеллектуальных информационных технологий, используемых для повышения эффективности управления знаниями; процесс принятия решения в процессе управления знаниями и факторы, влияющие на него. | Сформированные систематические представления о теоретических и методических аспектах интеллектуальных информационных технологий, используемых для повышения эффективности управления знаниями; процесс принятия решения в процессе управления знаниями и факторы, влияющие на него. | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |
| *ПК-1 Способность руководить процессами проекта и проектом в целом в различных областях, в том числе в условиях изменений и неопределённости* | | | | | |
| *1. Осуществляет руководство малым и средним проектом в целом, в том числе в условиях изменений и неопределённости.* | | | | | |
| *Знать:* методики оценки эффективности проектных решений по выходу малого и среднего бизнеса на мировые рынки в условиях неопределенности, современные методы анализа конъюнктуры товарных рынков.  *Уметь:* оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности, выбирать и использовать критерии эффективности проектов в практической деятельности предприятий и компаний, действующих на мировых рынках. | Фрагментарное представление о методиках оценки эффективности проектных решений по выходу малого и среднего бизнеса на мировые рынки в условиях неопределенности, современные методы анализа конъюнктуры товарных рынков | Неполные представления о методиках оценки эффективности проектных решений по выходу малого и среднего бизнеса на мировые рынки в условиях неопределенности, современные методы анализа конъюнктуры товарных рынков | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о методиках оценки эффективности проектных решений по выходу малого и среднего бизнеса на мировые рынки в условиях неопределенности, современные методы анализа конъюнктуры товарных рынков | Сформированные систематические представления о методиках оценки эффективности проектных решений по выходу малого и среднего бизнеса на мировые рынки в условиях неопределенности, современные методы анализа конъюнктуры товарных рынков | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |
| *2. Осуществляет руководство процессами крупного проекта, в том числе в условиях изменений и неопределённости.* | | | | | |
| *Знать:* способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности.  *Уметь:* измерять и анализировать результаты проектной деятельности. | Фрагментарное представление о способах оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности. | Неполные представления о способах оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности. | Сформированные, но содержащие отдельные пробелы представления о способах оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности. | Сформированные систематические представления о способах оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности. | Тестовые задания, вопросы для оценки знаний и умений, задания в виде расчетных задач, ситуационные задачи |

**2****Задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний и умений, характеризующих формирование компетенций в процессе освоения ОП ВО**

***2.1 Вопросы для оценки знаний и умений, характеризующих формирование компетенций***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифр компетенции | Вопросы | Правильный ответ |
| ПКН-2 | 1. Сформулируйте одну из основныхцелей проектного анализа. | Определить возможные риски и проблемы, связанные с проектом |
| 2. Назовите один из методов проектного анализа, связанный с визуализацией работ проекта. | Графики Гантта |
| 3. Как называется подход к выбору направлений инвестирования, предполагающий анализ рынка и оценку рисков, а также определение долгосрочных целей инвестора? | Стратегический |
| 4. Назовите ключевую экономическую характеристику качества инвестиционного проекта. | Экономическая эффективность |
| 5. Назовите принципы оценки эффективности проекта, основанный на целевом подходе. | Целевая направленность |
| 6. Какова роль бизнес-плана в реализации инвестиционной деятельности? | Бизнес-план помогает инвесторам оценить потенциал проекта и принять решение о его финансировании. |
| 7. Назовите основной источник финансирования высокорискового инновационного проекта. | Венчурный капитал |
| 8. Назовите основные показатели оценки экономической эффективности проекта | Чистая приведенная стоимость; срок окупаемости; внутренняя норма доходности; индекс доходности инвестиций |
| 9. Как происходит ранжирование и отбор инвестиционных вариантов на основе анализа чувствительности? | В процессе анализа определяются наиболее чувствительные и наименее чувствительные факторы, которые затем используются для ранжирования инвестиционных проектов. |
| 10. Какие существуют виды финансирования инновационных проектов. | Государственное; венчурное; банковское; частное; краудфандинг. |
| ПК-1 | 1. Назовите начальный этап инвестиционного процесса. | Определение и формулирование целей проекта. |
| 2. Какие основные аспект следует учитывать при оценке социальной эффективности проекта? | Качество жизни; равенство; экологическая устойчивость; культурное разнообразие; образование и наука. |
| 3. В чем состоит сущность оценки бюджетной эффективности? | Это процесс определения того, насколько эффективно используются бюджетные средства, направленные на реализацию конкретного проекта. |
| 4. В чем состоит сущность экологической оценки эффективности проекта? | Это процесс анализа влияния проекта на окружающую среду, здоровье человека и животных, а также на биоразнообразие и другие экологические системы. |
| 5. Дайте определение понятию риска инвестирования. | Риск связан с измеримой и оцениваемой вероятностью возникновения неблагоприятных событий или убытков при инвестировании. |
| 6. Назовите основные инструменты мониторинга рисков. | Отчеты о рисках; планы управления рисками; чек-листы и контрольные списки. |
| 7. Назовите заключительный этап процесса обеспечения устойчивости инвестиционного проекта. | Оценка эффективности проекта и принятие мер по его улучшению |
| 8. Какие подходы применяются к оценке эффективности и принятию решения в условиях риска. | Анализ чувствительности; сценарное моделирование; метод оптимизации портфеля; метод Дельфи. |
| 9. Дайте определение понятию имитационное моделирование. | Это процесс создания компьютерной модели, которая имитирует поведение реальной системы или процесса. |
| 10. В чем состоят особенности венчурного финансирования проектов? | Высокие риски; инновации; длительный срок; уделение большого внимания команде; быстрое адаптирование к изменениям. |

***2.2 Ситуационные задачи, практико-ориентированные задания***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифр компетенции | Ситуационные задачи, практико-  ориентированные задания | Правильный ответ |
| ПКН-2 | 1. После периода макроэкономической неустойчивости, руководство завода, производящего полупроводниковые материалы для электронных схем, столкнулось с необходимостью решения принципиально новых проблем. Промышленный спад привел к резкому снижению объемов производства отечественной электронной продукции и как следствие к падению спроса на основную продукцию, производимую заводом. Перед руководством завода встала задача выработки новой стратегии развития предприятия, соответствующей новым экономическим реалиям. Как изменение условий функционирования предприятия повлияло на его хозяйственную деятельность? Какую стратегию развития предприятия, с точки зрения эффективности деятельности, следовало бы принять руководству завода в изменившейся внешней среде? | Стратегию, направленную на увеличение объемов производства и повышение конкурентоспособности продукции. |
| 2. Прежде чем приступить к разработке стратегии развития предприятия, необходимо установить причины, не позволяющие выпускать конкурентоспособную продукцию, пользующуюся устойчивым потребительским спросом. Отчеты прежнего руководства предприятия позволили вскрыть многие недочеты, мешавшие продуктивной работе. Однако для определения основных «узких мест» и приоритетных мероприятий, необходимых для повышения качества выпускаемой продукции, поиска точек роста и наиболее перспективных возможностей было принято решение о проведении систематизированного анализа сложившегося положения. Новый директор поставил задачу: определить на основных участках деятельности предприятия слабые места и угрозы, которые они могут представлять в будущем, а также сильные стороны и открывающиеся, в связи с этим возможности, на которые целесообразно сделать ставку при реорганизации деятельности предприятия. Назовите ряд причин, которые не позволяют выпускать конкурентоспособную продукцию. Предложите одно из эффективных решений для предприятия. | Внедрение системы мотивации сотрудников |
| 3. Компания «Ваши двери» существует всего 7 лет, тем не менее за это время она завоевала доброе имя у потребителей. Основным видом деятельности предприятия является производство, реализация и установка деревянных и металлических дверей. Конкурентами «Ваши двери» являются «Мир дверей» и «Дверной альянс». «Дверной альянс» занимает лидирующие позиции на рынке ЦФО России, активизируя свою деятельность на всех территориальных сегментах. «Мир дверей» акцентирует свое присутствие на рынке Москвы и Московской области. На рынке Московской области емкость рынка существенно больше, чем представленная на нем продукция конкурентов. Поэтому сегодня фирма «Ваши двери» работает в Москве. В перспективе она предполагает выйти на рынки ЦФО, поскольку даже однократный выход на потребителей за пределами региона был для фирмы весьма удачным. Деятельность «Ваши двери» за последние три года характеризуется такими цифрами. Выручка от реализации товаров и услуг в 2019 г. составила 13 млн 510 тыс. руб., в 2020 г. — 10 млн 371 тыс. руб., в 2021 г. — 16 млн 266 тыс. руб. Прибыль соответственно по годам — 3 млн 665 тыс. руб., 1 млн 383 тыс. руб. и 830 тыс. руб. Рост объема продаж в 2021 г. был достигнут за счет снижения реализационных цен, что сказалось на себестоимости. Ее уровень имеет тенденцию к увеличению: в 2019 г. доля себестоимости в объеме продаж составляла 72,9%, в 2020 г. — 86,7%, а в 2021 г. — 84,9%. Именно этим, прежде всего, объясняется снижение прибыли. Такое положение не может устроить руководство фирмы. Перед ним стоит задача изменить сложившуюся ситуацию. Для того чтобы осуществить процесс формулировки стратегии фирмы «Ваши двери», необходимо проанализировать выявленные стратегические факторы с учетом текущей ситуации и возможных действий конкурентов. В настоящее время фирма имеет линейную производственную структуру. Основными звеньями управления являются: директор, его заместители по коммерческим вопросам и по производству, главный технолог, главный бухгалтер и начальник производственного участка. Какие изменения организационной структуры необходимо произвести прежде всего для повышения эффективности деятельности? | Внедрение матричной структуры управления. Это позволит создать специализированные команды, работающие над проектами в новых регионах, и при этом сохранить функциональную структуру для операций в Москве. |
| 4. Согласно новой стратегии развития предприятия, разработанной после прихода нового директора, деятельность предприятия должна была претерпеть значительные изменения. Иное значение стало придаваться маркетинговой службе, более мобильным должно было стать производство выпускаемых строительных материалов. При необходимости оно должно было обеспечить быструю смену номенклатуры продукции с учетом реальных возможностей предприятия, выпуск продукции следующего поколения в соответствии с изменяющимся спросом. Предусматривалась более активная инвестиционная деятельность, что предполагало внедрение новых технологических линий и более современного, а подчас и более дорогостоящего оборудования. Перед новым руководством встала задача реорганизации структуры предприятия в соответствии с изменением стоящих перед ним задач. Предполагалось сделать более динамичным производство, более активной маркетинговую политику, большее значение стало придаваться инновационной деятельности. Поэтому необходимо было выбрать такую организационную структуру, которая в наибольшей степени способствовала бы решению новых задач, стоящих перед предприятием. Разработайте функциональную организационную структуру предприятия. Распределите функциональные полномочия между отделами или подразделениями для повышения эффективности деятельности. Обоснуйте. | Отдел технического контроля – отслеживание качествам продукции и соблюдения стандартов и норм; отдел маркетинга и продаж – продвижением продукции на рынке; отдел логистики – доставка продукции до конечных потребителей. |
| 5. Компания «Мир молока» производит и продает молоко, молочные продукты и сыр. В последние несколько лет компания столкнулась с трудностями в производстве, связанными с повышением цен на сырье и увеличением конкуренции на рынке. Что следует предпринять руководство компании, чтобы сохранить свою долю рынка и улучшить финансовые показатели? | Провести реструктуризацию производства |
| 6. Предприятие по производству игрушек столкнулось с проблемой низкой производительности труда. Для повышения эффективности работы персонала было принято решение провести обучение и тренинги для повышения квалификации сотрудников. Однако, после проведения обучения, производительность труда не увеличилась, а даже снизилась. Что следует предпринять руководству предприятия для изменения ситуации? | Провести дополнительное обучение для низкоэффективных сотрудников |
| 7. ИТ компания сталкивается с проблемой высокой стоимости обслуживания клиентов. Компания использует множество инструментов для управления клиентскими данными, но это приводит к увеличению затрат на обслуживание клиентов и снижению производительности. Для решения этой проблемы компания решила перейти на новую систему управления клиентскими данными. Однако, переход на новую систему вызвал ряд сложностей, таких как изменение процессов работы с данными и необходимость обучения сотрудников новым инструментам. Как ИТ компания может решить эту проблему? | Внедрить новую систему обслуживания |
| 8. Банк «Империя финансов» имеет следующие показатели финансовой деятельности:  – чистый доход: 1 млрд рублей  – чистая прибыль: 500 миллионов рублей  – рентабельность: 5%  Для повышения эффективности показателей финансовой деятельности банк решил внедрить новые продукты и услуги, а также улучшить качество обслуживания клиентов. Что следует предпринять банку для достижения поставленных целей? | Установить обратную связь с клиентами |
| 9. Туристическая компания планирует расширить свой бизнес и выйти на внутренний рынок. Для этого они решили провести исследование рынка и определить, какие виды туризма наиболее популярны среди местных жителей. Что нужно предпринять компании в рамках разработки эффективной маркетинговой стратегии? | Создание сайта для бронирования туров |
| ПК-1 | 1. Пусть имеются два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн руб., однако с вероятностью 0,4 можно потерять 5,5 млн руб. Для второго проекта с вероятностью 0,8 можно получить прибыль 10 млн руб. и с вероятностью 0,2 потерять 6 млн руб. Какой проект выбрать? | Ожидаемая прибыль для первого проекта = 10,8 млн руб.  Ожидаемая прибыль для второго проекта = 6 млн руб.  Предпочтительнее выбрать первый проект. |
| 2. Определите первоначальную стоимость оборудования «А» и «Б», исходя из следующих данных.  Цена приобретения оборудования: «А» 500 тыс. руб., «Б» – 700 тыс. руб. Общая сумма транспортных расходов – 400 тыс. руб., погрузочно-разгрузочных работ – 70 тыс. руб. На долю оборудования «А» приходится 30% затрат на транспортировку и 35% затрат на погрузо-разгрузочные работы. Расходы на установку и монтаж оборудования «А» – 70 тыс. руб., «Б» – 75 тыс. руб. | Первоначальная стоимость оборудования «А» =  = 714,5 тыс. руб.  Первоначальная стоимость оборудования «Б» = 1100,5 тыс. руб. |
| 3. Рассчитайте величину начальных инвестиционных затрат, если известны следующие данные: капитальные затраты – 5 млн. руб.; выручка от продажи заменяемых основных фондов – 0,3 млн. руб.; расходы по демонтажу заменяемого оборудования – 0,1 млн. руб.; налоговые выплаты, связанные с реализацией активов – 0,05 млн. руб.; инвестиционный налоговый кредит – 0, 85 млн. руб.; инвестиции в чистый оборотный капитал – 1,42 млн. руб. Ответ дать в млн руб., округлив до десятых долей. | 5,4 |
| 4. С какой работы следует начать при реализации проекта запуска интернет-магазина по торговле автозапчастями? | Разработка дизайна сайта |
| 5. Имеются следующие показатели выполнения бюджета проекта:   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Коды затрат | Плановые затраты, руб. | Освоенный объем, руб. | Фактические затраты, руб. | | | 1 | 74 000 | 69 000 | 73 500 | | 2 | 75 000 | 59 000 | 57 800 | | 3 | 34 000 | 31 000 | 34 500 | | 4 | 79 000 | 79 000 | 83 500 | | 5 | 23 000 | 22 000 | 21 000 | | 6 | 18 000 | 17 200 | 17 000 | | 7 | 31 000 | 24 500 | 29 100 |   Определите выполняется ли проект на данную дату с экономией или перерасходом, указав ее величину в рублях. | Перерасход 14 700 |
| 6. Предприятие рассматривает возможность реализации проекта переоснащения производства с целью снижения себестоимости продукции. Стоимость проекта составляет 2 400 000 рублей, себестоимость выпускаемых изделий до и после реализации проекта равна соответственно 1200 и 1000 рублей, а объем производства равен 2000 изделий в месяц.  Определить период окупаемости проекта (в месяцах) | 6 |
| 7. В проекте строительства дома плановая производительность – 2 этажа в 3 недели. Плановая стоимость 1 этажа – 5 млн руб. Найти отклонение по стоимости на дату контроля – конец 8 недели, если к этому моменту построено 5 этажей, а стоимость выполненных работ составила 24 млн руб. (ответ дать в млн руб.). | 1 |
| 8. Бюджет проекта – 100 тыс. руб., по плану должно быть израсходовано 25 тыс. руб., фактически израсходовано 22 тыс. руб., плановая стоимость фактически выполненных работ на дату контроля – 20 тыс. руб. Необходимо дать прогноз о стоимости проекта по завершении, если данные отклонения нетипичные (ответ дать в тыс. руб.). | 102 |
| 9. Вы руководите проектом по разработке нового приложения для мобильных устройств.  Определите основные задачи проекта в рамках управленческой группы бизнес-процессов контроля. | Отслеживание отзывов пользователей, улучшение функционала и дизайна приложения. |

***2.3 Тесты***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Шифр компетенции | Тестовые задания | Правильный ответ |
| ПКН-2 | 1. Проекты, которые не допускают их одновременного осуществления, называются:  а) комплементарными  б) альтернативными  в) замещающими  г) независимыми  д) повторяющимися | б |
| 2. По субъектам инвестиционный анализ подразделяется на:  а) предварительный, оперативный и последующий  б) полный и тематический  в) фундаментальный и технический  г) внутренний и внешний  д) всего предприятия, центров инвестиций и операций | д |
| 3. Основными методами инвестиционного анализа являются:  а) горизонтальный  б) метод дерева решений  в) интегральный  г) пропорциональный  д) экспертный | а, в |
| 4. Выберите верные утверждения:  а) если NPV < 0, инвестиционный проект следует принять  б) если NPV = 0, проект вряд ли будет привлекательным  в) индекс рентабельности (PI) – это отношение чистой текущей стоимости денежного притока к чистой текущей стоимости денежного оттока  г) если PI >1, проект следует отвергнуть как неэффективный  д) если PI <1, проект следует отвергнуть как неэффективный | б, д |
| 5. Если чистый дисконтируемый доход (NPV) больше нуля, то внутренняя норма доходности (IRR):  а) равна стоимости инвестируемого капитала  б) больше стоимости инвестируемого капитала  в) меньше стоимости инвестируемого капитала  г) не сравнивается со стоимостью капитала  д) равна единице | б |
| 6. Показатель «Чистая текущая стоимость» (NPV) характеризует:  а) ожидаемый доход на вложенный капитал  б) прирост стоимости инвестируемого капитала  в) прибыль на инвестируемый капитал  г) прирост пассивов предприятия  д) предельную стоимость инвестируемого капитала | а |
| ПК-1 | 7. Для минимизации риска используют:  а) распределение риска между участниками  б) заключение договора с управляющей компанией  в) страхование риска  г) создание резервных фондов  д) эмиссию облигаций | а, в |
| 8. Хеджирование как способ страхования рисков предполагает:  а) установление предельного уровня риска, на который согласен пойти инвестор;  б) создание финансовых резервов для покрытия возможных убытков или непредвиденных дополнительных расходов;  в) заключение опционных и фьючерсных контрактов;  г) приобретение дополнительной информации об объектах инвестирования инвестирование в различные активы;  д) распределение рисков между различными субъектами инвестиционной деятельности. | в |
| 9. Эффект финансового рычага показывает:  а) возможность использования привлеченных средств  б) получаемую прибыль предприятия  в) приращение экономической рентабельности за счет кредита  г) инвестиционную политику предприятия  д) возможность оказывать влияние на рентабельность акционерного капитала | в |
| 10. К методам качественного анализа рисков относится:  а) метод аналогий  б) метод сценариев  в) метод «дерева решений»  г) метод анализа уместности затрат  д) метод корректировки нормы дисконта | а, г |
| 11. К методам количественного анализа рисков относится:  а) метод аналогий  б) метод сценариев  в) метод «дерева решений»  г) метод анализа уместности затрат  д) метод корректировки нормы дисконта | б, в, д |
| 12. Структура капитала, которая максимизирует рыночную оценку капитала компании, также:  а) максимизирует средневзвешенную стоимость капитала  б) максимизирует значение прибыли на акцию  в) минимизирует средневзвешенную стоимость капитала  г) минимизирует требуемую доходность акционерного капитала  д) минимизирует риски компании | а |

**3** **Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний и умений, характеризующих степень сформированности компетенций**

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с [Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете](http://tsu.ru/upload/medialibrary/c07/prikaz-870.pdf) (Приказ № 0557/о от 23.03.2017 г.)

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – *экзамен.*

**Критерии оценивания знаний и умений, характеризующих степень сформированности компетенций:**

– оценкой ***«отлично»***оценивается полное освоение компетенций по данной дисциплине. Оценка выставляется при получении обучающимся 86 и более баллов. При этом он:

**знает:** способы определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты; методы анализа решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, корректировки способов их решения; способыпублично представляет полученные в ходе реализации проекта результаты; нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; документооборот в соответствии с нормативными требованиями.

**умеет:** определить круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; предлагать оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты, оценивать предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта**;** анализировать решение поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, при необходимости корректирует способы решения задач; публично представлять полученные в ходе реализации проекта результаты; осуществлять поиск и обоснованно применять необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; обеспечить документооборот в соответствии с нормативными требованиями.

– оценкой ***«хорошо»***оценивается освоение компетенций по данной дисциплине, однако в ответах допускаются неточности и незначительные ошибки. Оценка выставляется при получении обучающимся от 70 до 85 баллов. При этом он:

**хорошо знает:** способы определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты; методы анализа решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, корректировки способов их решения; способыпублично представляет полученные в ходе реализации проекта результаты; нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; документооборот в соответствии с нормативными требованиями;

**хорошо умеет:** определить круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; предлагать оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты, оценивать предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта**;** анализировать решение поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, при необходимости корректирует способы решения задач; публично представлять полученные в ходе реализации проекта результаты; осуществлять поиск и обоснованно применять необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; обеспечить документооборот в соответствии с нормативными требованиями.

– оценкой ***«удовлетворительно»***оценивается освоение компетенций по данной дисциплине, однако в ответах допускаются отдельные ошибки. Оценка выставляется при получении обучающимся от 50 до 69 баллов. При этом он:

**плохо** **знает:** способы определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты; методы анализа решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, корректировки способов их решения; способыпублично представляет полученные в ходе реализации проекта результаты; нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; документооборот в соответствии с нормативными требованиями;

**плохо умеет:** определить круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; предлагать оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты, оценивать предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта**;** анализировать решение поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, при необходимости корректирует способы решения задач; публично представлять полученные в ходе реализации проекта результаты; осуществлять поиск и обоснованно применять необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; обеспечить документооборот в соответствии с нормативными требованиями.

– оценка **«*неудовлетворительно»*** выставляется в том случае, если компетенции не освоены, ответы содержат существенные ошибки и обучающимся получено менее 50 баллов. При этом он:

**не знает:** способы определять круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты; методы анализа решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, корректировки способов их решения; способыпублично представляет полученные в ходе реализации проекта результаты; нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; документооборот в соответствии с нормативными требованиями;

**не умеет:** определить круг задач в рамках поставленной цели, определять связи между ними; предлагать оптимальные способы решения задач и ожидаемые результаты, оценивать предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта**;** анализировать решение поставленных задач, исходя из действующих правовых норм, при необходимости корректирует способы решения задач; публично представлять полученные в ходе реализации проекта результаты; осуществлять поиск и обоснованно применять необходимую нормативно-правовую документацию для деятельности в области проектного анализа и финансирования проектов; обеспечить документооборот в соответствии с нормативными требованиями.