

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Краснодарский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО
ООО АК «Кубаньфинэксперт»
Генеральный директор



В.Н. Тлехурай

«15» февраля 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Краснодарского филиала
Финуниверситета, к.э.н., доцент

Э.В. Соболев

«20» февраля 2024 г.



Продолятченко Павел Алексеевич

Стратегические финансы и финансовое прогнозирование

Рабочая программа дисциплины

для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.08 «Финансы и кредит», магистерская программа «Финансовый
менеджмент в цифровой экономике»

*Рекомендовано Ученым советом Краснодарского филиала Финуниверситета
(протокол № 12 от 20 февраля 2024 г.)*

*Одобрено кафедрой «Экономика и финансы»
(протокол № 7 от «23» января 2024 г.)*

Краснодар 2024

УДК 658.1(078)
ББК 65.261.91
П 15

Рецензенты: кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы»
Тимошенко Н.В.

Продолятченко П.А.

Стратегические финансы и финансовое прогнозирование. Программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению 38.04.08 – «Финансы и кредит» магистерской программы «Финансовый менеджмент в цифровой экономике» — Краснодар: Краснодарский филиал Финуниверситета, кафедра «Экономика и финансы», 2024 г. — 40 с.

Дисциплина «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Финансовый менеджмент в цифровой экономике» части формируемой участниками образовательных отношений, направление 38.04.08 – «Финансы и кредит»

Рабочая программа дисциплины содержит перечень результатов освоения дисциплины, место дисциплины в структуре ОП, объем дисциплины в зачетных и академических часах, содержание дисциплины и формы текущего контроля успеваемости, перечень учебно-методического обеспечения, основной и дополнительной учебной литературы, программного обеспечения и информационных справочных систем, фонды оценочных средств, методические указания для изучения дисциплины, перечень информационных технологий, описание материально-технической базы.

Учебное издание

Продолятченко Павел Алексеевич

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФИНАНСЫ И ФИНАНСОВОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

Рабочая программа дисциплины

Формат 60×90/16. Гарнитура Times New Roman
Усл. п.л. 0,88. Изд. № _____ от _____. Тираж 100 экз.
Заказ № _____

Отпечатано в Краснодарском филиале Финуниверситета

© Продолятченко П.А. 2024

© Краснодарский филиал Финуниверситета, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

| | | |
|------|--|----|
| 1 | Наименование дисциплины..... | 4 |
| 2 | Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине..... | 4 |
| 3 | Место дисциплины в структуре образовательной программы..... | 6 |
| 4 | Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся..... | 7 |
| 5 | Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий..... | 7 |
| 5.1 | Содержание дисциплины..... | 7 |
| 5.2 | Учебно-тематический план..... | 10 |
| 5.3 | Содержание семинаров, практических занятий..... | 12 |
| 6 | Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине..... | 15 |
| 6.1 | Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы..... | 15 |
| 6.2 | Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю..... | 17 |
| 7 | Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине..... | 21 |
| 8 | Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины..... | 28 |
| 9 | Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины..... | 31 |
| 10 | Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины..... | 32 |
| 11 | Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем..... | 39 |
| 11.1 | Комплект лицензионного программного обеспечения..... | 39 |
| 11.2 | Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы..... | 39 |
| 11.3 | Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации..... | 39 |
| 12 | Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине..... | 40 |

1 Наименование дисциплины

Дисциплина Б1.В.01.06 «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование»

2 Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина Б1.В.01.06 «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» обеспечивает формирование следующих компетенций направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерской программы «Финансовый менеджмент в цифровой экономике»:

Таблица 1 – Компетенции, формируемые в результате изучения дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

| Код компетенции | Наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции | Результаты обучения (знания и умения), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции |
|-----------------|--|---|---|
| ПКН-4 | Способность обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной текущей деятельности, при разработке стратегии развития и финансовой политики как на уровне отдельных организаций, в том числе, институтов финансового рынка, так и на уровне публично-правовых образований. | 1. Предлагает эффективные решения проблем текущей деятельности финансовых органов, организаций, в том числе, финансово-кредитных на основе результатов прикладных научных исследований в профессиональной сфере. | - <i>знать</i> инструментарий управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования; - <i>уметь</i> :- проводить сбор информации для обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений; - осуществлять исследования в сфере разработки финансовых стратегий и финансового прогнозирования; - определять факторы, влияющие на достижение финансовых целей, и риски снижения эффективности, осуществления реализации стратегии развития и финансовой политики. |
| | | 2. Демонстрирует умение формировать стратегии развития организаций, различных институтов финансового рынка, публичноправовых образований, обосновывать объемы и выбирать методы финансового обеспечения их реализации, вносит | - <i>знать</i> содержание и механизмы управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования. - <i>уметь</i> : - формировать информационно-аналитическое обеспечение процесса управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования; - разрабатывать прогнозы, стратегии и |

| | | | |
|------|---|---|---|
| | | профессионально обоснованные предложения по координации стратегического и финансового планирования на уровне публично-правовых образований и организаций. | планы деятельности финансовых служб организаций; - осуществлять контроль за реализацией стратегии развития и финансовой политики организаций и публично-правовых образований |
| УК-3 | Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности. | 1.Объективно оценивает свои возможности требования различных социальных ситуаций, принимает решения в соответствии с данной оценкой требованиями. | - <i>знать</i> свои индивидуальные возможности в различных социальных ситуациях. - <i>уметь</i> : оценивать свои возможности и требования различных социальных ситуаций, принимать решения в соответствии с данной оценкой и требованиями. |
| | | 2.Актуализирует свой личностный потенциал, внутренние источники роста и развития собственной деятельности. | - <i>знать</i> задачи и способы актуализации своего личностного потенциала, внутренних источников роста и развития собственной деятельности. - <i>уметь</i> : актуализировать свой личностный потенциал, внутренние источники роста и развития собственной деятельности. |
| | | 3.Определяет приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач. | - <i>знать</i> приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью профессиональных задач. - <i>уметь</i> : определять приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью профессиональных задач. |
| | | 4.Определяет и демонстрирует методы повышения эффективности собственной деятельности. | - <i>знать</i> методы повышения эффективности собственной научной и профессиональной деятельности. - <i>уметь</i> : определять и использовать методы повышения эффективности собственной научной и профессиональной деятельности. |
| ПК-4 | Способность систематизировать бизнес-процессы, использовать методы статистического, финансового и управленческого анализа, формировать методологию финансового планирования и прогнозирования, моделировать экономические процессы на основе новых финансовых технологий. | 1.Анализирует, структурирует, систематизирует и формализует бизнес-процессы для последующего их моделирования в IT-среде | - <i>знать</i> бизнес-процессы компании. - <i>уметь</i> : анализировать, структурировать и формализовать бизнес-процессы. |
| | | 2.Применяет новые финансовые технологии, формирует методологию финансового планирования и прогнозирования для моделирования денежных потоков | - <i>знать</i> финансовые технологии, методы финансового планирования и прогнозирования для моделирования денежных потоков. - <i>уметь</i> : применять новые финансовые технологии, формирует методологию финансового планирования и прогнозирования для моделирования денежных потоков. |

3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» является дисциплиной модуля направленности программы магистратуры «Финансовый менеджмент в цифровой экономике» части формируемой участниками образовательных отношений, направление 38.04.08 – «Финансы и кредит»

Программа изучения дисциплины составлена с учетом требований, установленных соответствующим ОС ВО Финуниверситета. Изучение дисциплины базируется на знаниях, приобретенных студентами направления 38.04.08 – «Финансы и кредит» в процессе предшествующего освоения иных экономических и финансовых дисциплин магистерской программы, в том числе «Современные финансовые рынки», «Современные концепции финансов и кредита», «Современные концепции финансового анализа», «Финансовый менеджмент», «Управление инвестиционными процессами компании» др.

В свою очередь, изучение дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» позволит конкретизировать полученные знания, умения, навыки применительно к разработке финансовой политики и стратегии организации, анализа, планирования и прогнозирования финансовых потоков, осуществления антикризисного финансового управления.

Знания и навыки, полученные в процессе изучения дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» будут использованы студентами при изучении параллельных дисциплин, предусмотренных учебным планом, включая «Корпоративные финансы», «Инвестиции в инновации и их финансирование», «Технологии управления финансовыми рисками» и др., при написании выпускной квалификационной (магистерской) работы, в процессе решения круга задач профессиональной деятельности в дальнейшем.

Таблица 2 - Междисциплинарные связи тем дисциплины с обеспечиваемыми дисциплинами направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

| № п/п | Наименование обеспечиваемых дисциплин | Номера разделов (тем) данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых дисциплин | | | | | | | |
|----------|--|--|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Корпоративные финансы | + | + | + | + | + | + | + | + |
| 2. | Инвестиции в инновации и их финансирование | + | | + | + | + | | | + |
| 3. | Технологии управления финансовыми рисками | | + | | + | + | + | | + |

4 Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» магистерской программы «Финансовый менеджмент в цифровой экономике» по очной (3 семестр) форме обучения общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач. ед., 144 часов (таблица 3).

Таблица 3 – Трудоемкость дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование»

| Вид учебной работы | Направление подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» | |
|---|---|--------------|
| | Магистратура, очная форма обучения (2 курс) | |
| | всего (в з.е и часах) | Модуль 6 |
| Общая трудоёмкость дисциплины | 4/144 | 4/144 |
| <i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i> | 40 | 40 |
| <i>Лекции</i> | 10 | 10 |
| Семинары, практические занятия | 30 | 30 |
| <i>Самостоятельная работа</i> | 104 | 104 |
| Вид промежуточной аттестации | Экзамен | Экзамен |

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Введение в стратегические финансы и финансовое прогнозирование

Определение понятий «стратегические финансы» и финансовое прогнозирование. Содержание понятийного аппарата «стратегические финансы». Характерные признаки, источники возникновения, направления использования стратегических финансов. Взаимосвязь понятий; стратегические финансы, корпоративные финансы, публичные финансы. Цели управления стратегическими финансами. Связь стратегических финансов с финансовым прогнозированием. Сущность, цели и задачи финансового прогнозирования. Отличие финансового прогнозирования от финансового планирования. Уровни финансового прогнозирования. Вариативность - основная черта финансового прогнозирования. Принципы прогнозирования. Финансовое прогнозирование как основа формирования финансовой стратегии. Значение финансовых прогнозов. Содержание, предмет, объект, цель и задачи дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование».

Тема 2. Характеристика методов и этапов финансового прогнозирования.

Разработка прогнозных документов

Виды финансовый прогнозов, и классификация. Экономические и финансовые показатели, применяемые в прогнозировании. Математическое моделирования, эконометрическое прогнозирование, экспертные оценки, построение трендов и составление сценариев, стохастические методы. Стадии финансового прогнозирования. Организация финансового прогнозирования. Особенности финансового прогнозирования в масштабах государства, отрасли, субъектов хозяйствования и домохозяйств. Объекты прогнозирования. Формирование прогнозных документов (прогностического баланса, прогнозов доходов и расходов, движения денежных средств, выручки, дебиторско-кредиторской задолженности и проч.)

Тема 3 Финансовая политика и ее стратегические цели. Стратегические аспекты ценностно-ориентированного управления стратегическими финансами

Основы финансовой политики и методы ее реализации. Особенности формирования финансовой политики в масштабах государства, отрасли, субъектов хозяйствования и домохозяйств.

Финансовая политика компании в области структуры капитала. Содержание, цели и задачи политики компании в области структуры капитала. Стратегические аспекты управления структурой капитала. Целевая структура капитала. Структура капитала и акционерная стоимость. Факторы, воздействующие на формирование структуры капитала.

Политика использования и распределения прибыли. Дивидендная политика акционерной компании. Стратегические аспекты выбора дивидендной политики компании. Пассивная и активная политика компании в области выплаты дивидендов. Внешние факторы, определяющие дивидендную политику. Правовое регулирование дивидендной политики. Внутренние факторы формирования дивидендной политики. Выбор формы дивидендных выплат как стратегическое управленческое решение. Дивидендные выплаты в форме выкупа акций и дивидендные выплаты акциями.

Стоимостной подход к определению цели финансовой политики. Увеличение стоимости бизнеса как основная цель финансовой политики. Формы и методы оценки стоимости бизнеса.

Тема 4. Понятие финансовой стратегии. Разработка и реализация финансовой стратегии

Понятие финансовой стратегии компании и основные подходы к его определению. Основные составляющие финансовой стратегии и их характеристика. Виды и классификация финансовых стратегий. Факторы, определяющие выбор финансовой стратегии компании. Рыночная эффективность и ее влияние на стратегические финансовые решения. Корпоративная стратегия и управление корпоративными стратегическими финансами. Организация формирования финансовой стратегии.

Тема 5. Инвестиционная политика и инвестиционный анализ в разработке финансовой стратегии

Содержание, цели и задачи инвестиционной стратегии компании. Применение анализа чувствительности инвестиционных проектов компании и его ограничения. Дерево решений как инструмент стратегического планирования инвестиций. Оценка стоимости стратегических инвестиций. Организационные аспекты бюджетирования капитальных вложений. Мониторинг и переоценка инвестиционных проектов после их принятия и в процессе осуществления как элемент инвестиционной стратегии компании. Проблемы использования учетных оценок в стратегическом инвестиционном анализе. Использование показателей остаточного дохода в системе оценки эффективности инвестиционной политики компании. Понятия экономической и стратегической стоимости (ценности) бизнеса. Управленческая гибкость как стратегический фактор создания акционерной стоимости. Поддержание долгосрочной жизнеспособности ценностно-ориентированного управления. Ценностно-ориентированное управление на основе инвестиций в инновации. Место и роль инноваций в системе факторов стоимости. Продуктовые инновации как источник создания акционерной стоимости. Финансовые инновации и их потенциал в стратегическом создании стоимости.

Тема 6. Долгосрочное финансирование как элемент финансовой стратегии

Финансирование корпорации за счет собственных средств. Состав и структура собственных источников финансирования современной корпорации. Экономическая природа собственных средств. Уставный капитал фирмы и его роль в корпоративном финансировании. Вклад в уставный капитал фирмы как опцион на будущие доходы. Нераспределенная прибыль как источник долгосрочного финансирования. Стратегия финансирования на основе внутренних источников: ее преимущества и ограничения.

Заемные средства, их экономическое содержание и характеристика. Виды корпоративного долгового финансирования, их преимущества и недостатки. Инструменты корпоративного облигационного финансирования, их основные характеристики. Выбор

инструментов краткосрочного и долгосрочного заемного финансирования. Оценка стоимости долгового финансирования: временная структура процентных ставок и доходность облигаций к погашению. Проектное финансирование, его основные характеристики, преимущества и недостатки. Арендное (лизинговое) финансирование: экономическая природа, преимущества, недостатки, влияние на показатели корпоративной финансовой отчетности. Стратегические мотивы использования арендного (лизингового) финансирования.

Тема 7 Формирование стратегических задач и принятие стратегических финансовых решений

Формирование стратегических финансовых задач. Методическое обеспечение процесса принятия управленческих решений. Анализ проблемной ситуации. Методы целеполагания. Методы оценки альтернатив и сценариев. Особенности антикризисного стратегического управления финансами. Принятие мер по предотвращению банкротства. Стратегические решения в области корпоративных слияний и поглощений. Виды и мотивы корпоративных реорганизаций. Финансовые механизмы корпоративных слияний. Финансирование корпоративных слияний и поглощений. Оценка финансовой результативности корпоративных слияний.

Тема 8. Управление реализацией финансовой стратегией и контроль за ее выполнением

Оценка финансовой стратегии компании. Процесс управления реализацией финансовой стратегии. Основные этапы управления реализацией финансовой стратегии. Обеспечение стратегических изменений финансовой деятельности компании. Диагностика характера изменения условий внешней финансовой среды на каждом этапе реализации финансовой стратегии предприятия. Выбор методов управления реализацией финансовой стратегии. Построение эффективной системы контроля реализации финансовой стратегии. Осуществление (в случае необходимости) корректировки стратегии финансового развития.

5.2 Учебно-тематический план

Темы дисциплины и виды занятий для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Распределение бюджета времени при изучении дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», очная форма обучения, в часах

| № | Наименование темы дисциплины | Трудоемкость в часах | | | | | | | Формы текущего контроля успеваемости |
|---|--|----------------------|-------------------|--------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------|---|
| | | Всего | Аудиторная работа | | | | Самостоятельная работа | Контроль | |
| | | | общая, в т.ч. | лекции | семинары, практические занятия | занятия в интерактивных формах | | | |
| 1 | Введение в стратегические финансы и финансовое прогнозирование | 13 | 3 | 1 | 2 | 2 | 6 | 4 | опрос, тестирование, доклад по результатам самостоятельной работы |
| 2 | Характеристика методов и этапов финансового прогнозирования Разработка прогнозных документов | 15 | 5 | 1 | 4 | 4 | 6 | 4 | опрос, тестирование, контрольная работа |
| 3 | Финансовая политика и ее стратегические цели. Стратегические аспекты ценностно-ориентированного управления стратегическими финансами | 15 | 5 | 1 | 4 | 4 | 6 | 4 | опрос, реферат, доклад по результатам самостоятельной работы |
| 4 | Понятие финансовой стратегии. Разработка и реализация финансовой стратегии | 19 | 5 | 1 | 4 | 4 | 10 | 4 | опрос, тестирование, контрольная работа |
| 5 | Инвестиционная политика и инвестиционный анализ в разработке финансовой стратегии | 19 | 5 | 1 | 4 | 4 | 10 | 4 | опрос, тестирование, контрольная работа |
| 6 | Долгосрочное финансирование как элемент финансовой стратегии | 19 | 5 | 1 | 4 | 4 | 10 | 4 | опрос, тестирование, контрольная работа, эссе |
| 7 | Формирование стратегических задач и принятие стратегических финансовых решений | 22 | 6 | 2 | 4 | 4 | 10 | 6 | опрос, контрольная работа, реферат |
| 8 | Управление реализацией финансовой стратегией и контроль за ее выполнением | 22 | 6 | 2 | 4 | 4 | 10 | 6 | Опрос, контрольная работа |
| | В целом по дисциплине | 144 | 40 | 10 | 30 | 30 | 68 | 36 | Выполнение самостоятельной работы |

5.3 Содержание семинаров, практических занятий

Цель практических занятий по дисциплине «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» – закрепление теоретических знаний, освоение методов разработки и осуществления финансовой стратегии, осуществления финансового планирования и прогнозирования, формирование навыков проведения расчетов, контроль выполнения заданий для самостоятельной работы. Занятия проводятся в активной и интерактивной формах с привлечением всех студентов к обсуждаемым вопросам, выбору оптимальных способов решения практических задач, что способствует профессиональному развитию личности будущего магистра. Содержание практических занятий представлено в таблице 5.

Таблица 5 – Содержание семинаров, практических занятий по дисциплине «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

| Наименование тем (разделов) дисциплины | Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 | Формы проведения занятий |
|--|---|---|
| Введение в стратегические финансы и финансовое прогнозирование | Ресурсное обеспечение долгосрочных финансовых программ. Цели и задачи управления стратегическими финансами. Содержание и значение финансового прогнозирования различных экономических субъектов. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 1, 2, 4,), раздел 9 (№ 7, 8) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Характеристика методов и этапов финансового прогнозирования Разработка прогнозных документов | Виды финансовый прогнозов, и классификация. Экономические и финансовые показатели, применяемые в прогнозировании. Математическое моделирование, эконометрическое прогнозирование, экспертные оценки, построение трендов и составление сценариев, стохастические методы. Стадии финансового прогнозирования. Организация финансового прогнозирования. Корпоративное финансовое прогнозирование. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 1, 4), раздел 9 (№ 2, 3, 4) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Финансовая политика и ее стратегические цели. Стратегические аспекты ценностно-ориентированного управления стратегическими финансами | Финансовая политика экономических субъектов. Цели и задачи управления стратегическими финансами. Основные направления финансовой политики компании (формирование капитала, распределение прибыли, дивидендная политика). Стоимостной подход в финансовом менеджменте компании. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 1, 2, 4), раздел 9 (№ 6, 7, 8) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Понятие финансовой стратегии. Разработка и реализация финансовой стратегии | Понятие и классификация финансовых стратегий. Факторы, определяющие выбор, формирование и использование финансовой стратегии. Корпоративная стратегия и управление корпоративными стратегическими финансами. Организация формирования финансовой стратегии. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 2, 4, 6, 11, 12), | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |

| | | |
|---|--|---|
| Инвестиционная политика и инвестиционный анализ в разработке финансовой стратегии | Взаимосвязь инвестиционной политики и инвестиционной стратегии. Инвестиционные проекты. Инвестиционный анализ и оценка эффективности инвестиций. Финансовые инновации и их потенциал в стратегическом создании стоимости. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 2, 5, 9, 12) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Долгосрочное финансирование как элемент финансовой стратегии | Финансовое обеспечение реализации стратегии. Источники долгосрочного финансирования. Характеристика собственных, заемных и привлеченных финансовых ресурсов. Организация долгосрочного финансирования. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 2, 4, 5, 11) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Формирование стратегических задач и принятие стратегических финансовых решений | Определение стратегических задач, обеспечивающих достижение цели стратегии. Методы принятия стратегических финансовых решений. Анализ проблемной ситуации. Методы целеполагания. Методы оценки альтернатив и сценариев. Особенности антикризисного стратегического управления финансами. Принятие мер по предотвращению банкротства. Стратегические решения в области реорганизации, корпоративных слияний и поглощений. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 1, 2, 4, 5, 9) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |
| Управление реализацией финансовой стратегией и контроль за ее выполнением | Оценка финансовой стратегии компании. Процесс управления реализацией финансовой стратегии. Основные этапы управления реализацией финансовой стратегии. Выбор методов управления реализацией финансовой стратегии. Построение эффективной системы контроля реализации финансовой стратегии. Рекомендуемые источники: раздел 8 (№ 1, 2, 5, 6, 7,) | Опрос. Дискуссия по актуальным вопросам темы. Решение ситуационных и практических задач. Выполнение тестов. |

Тема 1. Введение в стратегические финансы и финансовое прогнозирование

Целью проведения семинарского занятия по данной теме является закрепление и проверка знаний по теме лекции, обсуждение дискуссионных вопросов, связанных с основными понятиями и составляющими финансовой стратегии.

Тема 2. Характеристика методов и этапов финансового прогнозирования Разработка прогнозных документов

Целью проведения семинарского занятия по данной теме является углубление знаний в области методики финансового прогнозирования. Занятие предполагает произведение оценки существующих методов финансового прогнозирования, решение практических задач по разработке финансовых прогнозов.

Тема 3. Финансовая политика и ее стратегические цели. Стратегические аспекты ценностно-ориентированного управления стратегическими финансами

Целью проведения семинарского занятия является рассмотрение примеров разработки и реализации различных видов финансовой политики. Занятие предполагает решение и обсуждение задач, связанных с определением целей деятельности финансовых субъектов.

Тема 4. Понятие финансовой стратегии. Разработка и реализация финансовой стратегии

Целью проведения семинарского занятия по данной теме является закрепление знаний в области разработки и реализации финансовых стратегий различных финансовых субъектов.

Тема 5. Инвестиционная политика и инвестиционный анализ в разработке финансовой стратегии

Целью проведения семинарского занятия по данной теме выступает углубленное изучение и получение практических навыков инвестиционного анализа в разработке финансовой стратегии.

Тема 6. Долгосрочное финансирование как элемент финансовой стратегии

Целью проведения семинарского занятия является углубление знаний и приобретение практических навыков в разработке системы долгосрочного финансирования для реализации финансовой стратегии.

Тема 7. Формирование стратегических задач и принятие стратегических финансовых решений

Целью проведения семинарского занятия по данной теме является рассмотрение примеров постановки и обеспечения реализации стратегических задач. Занятие предполагает решение и обсуждение вопросов анализа, оценки и способов решения проблемных ситуаций.

Тема 8. Управление реализацией финансовой стратегией и контроль за ее выполнением

Целью проведения семинарского занятия определено закрепление знаний по осуществлению мер по реализации финансовой стратегии и осуществлению контроля за ее реализацией.

6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины— «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» закрепить теоретические знания, полученные в ходе лекционных занятий, глубоко изучить, используя рекомендованную литературу, а также лекции по курсу, основные теоретические аспекты дисциплины, связанные с вопросами формирования и осуществления финансовой стратегии организации, планирования и прогнозирования финансовых потоков.

Самостоятельная работа студента в процессе изучения дисциплины включает:

- освоение рекомендованной преподавателем по данной дисциплине основной и дополнительной учебной литературы;
- изучение корпоративных образовательных ресурсов (электронные учебники, электронные библиотеки, электронные видеокурсы и др.);
- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач;
- самостоятельный поиск информации в Интернете;
- консультации по наиболее сложным вопросам;
- участие в работе видео-клуба по кафедре и ежегодных студенческих научных конференциях;
- подготовку к экзамену.

На самостоятельную работу студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит», отводится 58 часа по очной форме обучения (таблица 6).

Таблица 6 – Перечень вопросов, отводимых на освоение обучающимися дисциплины дисциплине «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

| Наименование разделов, тем, входящих в дисциплину | Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоение обучающимися | Форма внеаудиторной самостоятельной работы |
|--|---|--|
| Введение в стратегические финансы и финансовое прогнозирование | Сущность, цели и задачи финансового прогнозирования. Отличие финансового прогнозирования от финансового планирования. Уровни финансового прогнозирования. Вариативность - основная черта финансового прогнозирования. Принципы прогнозирования. Финансовое прогнозирование как основа | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и |

| | | |
|---|---|---|
| | формирования финансовой стратегии. | тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Характеристика методов и этапов финансового прогнозирования Разработка прогнозных документов | Объекты прогнозирования. Формирование прогнозных документов (прогностического баланса, прогнозов доходов и расходов, движения денежных средств, выручки, дебиторско-кредиторской задолженности и проч.) | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Финансовая политика и ее стратегические цели. Стратегические аспекты ценностно-ориентированного управления стратегическими финансами | Стоимостной подход к определению цели финансовой политики. Увеличение стоимости бизнеса как основная цель финансовой политики. Формы и методы оценки стоимости бизнеса. | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Понятие финансовой стратегии. Разработка и реализация финансовой стратегии | Корпоративная стратегия и управление корпоративными стратегическими финансами. Организация формирования финансовой стратегии. | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Инвестиционная политика и инвестиционный анализ в разработке финансовой стратегии | Понятия экономической и стратегической стоимости (ценности) бизнеса. Управленческая гибкость как стратегический фактор создания акционерной стоимости. Поддержание долгосрочной жизнеспособности ценностно-ориентированного управления. Ценностно-ориентированное управление на основе инвестиций в инновации. Место и роль инноваций в системе факторов стоимости. Продуктовые инновации как источник создания акционерной стоимости. Финансовые инновации и их потенциал в стратегическом создании стоимости. | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Долгосрочное финансирование как элемент финансовой стратегии | Проектное финансирование, его основные характеристики, преимущества и недостатки. Арендное (лизинговое) финансирование: экономическая природа, преимущества, недостатки, влияние на показатели корпоративной финансовой отчетности. Стратегические мотивы использования арендного (лизингового) финансирования. | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Формирование стратегических задач и прятие | Принятие мер по предотвращению банкротства. Стратегические решения в области корпоративных слияний и поглощений. Виды и мотивы | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной |

| | | |
|---|---|---|
| стратегических финансовых решений | корпоративных реорганизаций. Финансовые механизмы корпоративных слияний. Финансирование корпоративных слияний и поглощений. Оценка финансовой результативности корпоративных слияний. | библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |
| Управление реализацией финансовой стратегией и контроль за ее выполнением | Обеспечение стратегических изменений финансовой деятельности компании. Диагностика характера изменения условий внешней финансовой среды на каждом этапе реализации финансовой стратегии предприятия. Осуществление (в случае необходимости) корректировки стратегии финансового развития. | - работа с конспектом лекции; - работа с электронной библиотечной системой; - работа с ресурсами Финуниверситета; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии. |

6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Проведение аудиторной самостоятельной работы предполагает командную работу при подготовке сообщений по анализу литературных источников (книг, статей, материалов конференций) на заданную тему, подготовку ответов на контрольные вопросы по темам дисциплины, подготовку контрольных работ.

Перечень контрольных вопросов по дисциплине

1. Охарактеризуйте понятие и содержание финансовой стратегии компании. Различаются ли понятия финансовой стратегии и стратегии финансирования?
2. Перечислите и кратко охарактеризуйте основные составляющие финансовой стратегии. Почему, на Ваш взгляд, сложно сформировать исчерпывающий перечень элементов финансовой стратегии?
3. Охарактеризуйте основные факторы выбора стратегии финансирования. Выделите факторы экономической и неэкономической природы.
4. Какие базовые концепции финансового менеджмента Вы считаете наиболее значимыми при формировании корпоративной финансовой стратегии? Почему?
5. Каким образом уровень информационной эффективности финансовых рынков влияет на принятие финансовых решений?
6. Сформулируйте понятие фундаментальной стоимости собственного капитала компании.
7. Каким образом оценивается фундаментальная стоимость? Что выступает источником ее создания?

8. В чем заключаются особенности стратегического планирования на основе показателей акционерной стоимости?
9. Каким образом организуется поддержание долгосрочной жизнеспособности ценностно-ориентированного управления?
10. Обоснуйте взаимосвязь формирования потребности в инновациях и ориентации управления на создание акционерной стоимости.
11. Обоснуйте определяющую роль продуктовых инноваций в создании акционерной стоимости.
12. Дайте определение финансовых инноваций и критически проанализируйте их потенциал в стратегическом создании стоимости.
13. Сформулируйте, каким, на Ваш взгляд, обязательным требованиям должна удовлетворять инвестиционная стратегия компании.
14. Какова роль анализа чувствительности инвестиционных проектов в формировании инвестиционной стратегии компании? Какие управленческие решения могут быть приняты на основе результатов такого анализа?
15. Какова роль анализа безубыточности в формировании инвестиционной стратегии компании?
16. Каким образом в инвестиционной стратегии компании можно учесть зависимость будущих инвестиционных решений от принимаемых сегодня?
17. Охарактеризуйте специфику оценки стоимости стратегических инвестиций.
18. Перечислите основные проблемы организационного характера, возникающие в ходе бюджетирования капитальных вложений компании.
19. Укажите основные преимущества и проблемы использования рыночных показателей и показателей остаточного дохода в системе оценки эффективности инвестиционной политики компании.
20. Перечислите основные отличия понятий экономической и стратегической стоимости (ценности) бизнеса.
21. Дайте определение заемных средств. В чем, по Вашему мнению, заключается содержание основного управленческого решения в области привлечения долгового финансирования?
22. Какие основные виды корпоративного долгового финансирования Вам известны? Чем следует руководствоваться корпоративному финансовому менеджеру при выборе конкретного инструмента заемного финансирования?
23. Что представляют собой условия эмиссии облигаций?
24. Что представляет собой субординированный долг?

25. На основе каких критериев осуществляется выбор инструментов краткосрочного и долгосрочного заемного финансирования?
26. Что представляет собой технология проектного финансирования? В каких случаях она используется? Каким условиям должны удовлетворять денежные потоки по проекту?
27. Какие явные преимущества имеет арендное (лизинговое) финансирование? Какие преимущества можно отнести к мифическим? Почему? Какие недостатки свойственны лизинговому финансированию?
28. Какие мотивы привлечения лизингового финансирования Вы можете выделить для: а) крупной корпорации; б) небольшого семейного бизнеса; в) компании, рынок сбыта продукции которой характеризуется нестабильностью?
29. Сформулируйте содержание стратегии фирмы в области структуры капитала.
30. Обоснуйте важность наличия сформулированной в явном виде стратегии фирмы в области структуры капитала.
31. Обоснуйте принципиальную возможность формирования долгосрочной стратегии в области структуры капитала.
32. Охарактеризуйте внешние и внутренние факторы, под воздействием которых происходит формирование структуры капитала фирмы на практике.
33. Чем обусловлено отнесение дивидендной политики компании к составляющим ее финансовой стратегии?
34. Какие виды дивидендной политики Вам известны? Что стоит за выбором той или иной дивидендной политики?
35. Перечислите внешние и внутренние факторы, под воздействием которых происходит формирование дивидендной политики компании.
36. Какие виды дивидендных выплат Вам известны? Что стоит за выбором той или иной формы выплаты дивидендов?
37. Приведите и дайте критический анализ обоснованных и сомнительных с финансовой точки зрения видов и мотивов корпоративных слияний и поглощений. Чем, на Ваш взгляд, обусловлена низкая эффективность последних?
38. Какие финансовые механизмы корпоративных слияний Вам известны? Проанализируйте их преимущества и недостатки.
39. Каким образом оценивается финансовая результативность корпоративных слияний? Какие проблемы при этом возникают?
40. Каким образом (за счет каких источников) финансируются корпоративные слияния и поглощения?
41. Сформулируйте и охарактеризуйте этапы финансового планирования

42. Что представляют собой модели финансового планирования? Какие системные проблемы возникают при их использовании?
43. Охарактеризуйте основные этапы решения задач, связанных с финансовым планированием, методом линейного программирования.
44. Каким образом уравнения множественной регрессии используются при формировании долгосрочных финансовых планов корпорации?
45. Что называется прогнозом? Каковы особенности прогноза?
46. Каковы основные отличия прогноза и плана?
47. В чем сущность прогнозирования?
48. Что является основной задачей прогнозирования?
49. Назовите сущность и содержание государственного стратегического планирования и прогнозирования.
50. Каковы были особенности директивного планирования?
51. В чем заключались недостатки директивного планирования?
52. Почему на современном этапе развития экономики необходимо государственное планирование?
53. Назовите аргументы в пользу планирования.
54. По каким признакам классифицируются планы?

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вопросов тем и контрольных вопросов;
- решение задач, тестов и их обсуждение в точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- обсуждение законодательных, правовых и нормативных актов.

О подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском (практическом) занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре. Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий. Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

Промежуточный контроль по учебной дисциплине «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» направления подготовки 38.04.08 – «Финансы и кредит» магистерской программы «Финансовый менеджмент в цифровой экономике» проводится в форме экзамена в устной или письменной форме в виде ответов на вопросы.

Критерии балльно-рейтинговой оценки текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры «Экономика и финансы».

7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций и их структура в виде знаний, умений содержатся в разделе 2 рабочей программы «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Понятие и содержание стратегических финансов во взаимосвязи с финансовой стратегией. Источники стратегических финансовых ресурсов. Стратегические ориентиры современных финансов.
2. Взаимосвязь финансовой стратегии, политики и тактики, их место и роль в системе управления финансами. Особенности стратегического финансового менеджмента.
3. Основные формы и содержание финансовых документов, отражающие финансовую стратегию, политику и тактику.
4. Основные элементы финансовой стратегии, ее сущность, цели, задачи, порядок и этапы формирования и реализации. Классификация финансовых стратегий.
5. Характеристика стратегии формирования финансовых ресурсов (ускоренного роста, устойчивого роста). Стратегия формирования финансовых ресурсов за счет собственных и заемных средств.
6. Какие критерии определяют выбор финансовой стратегии по реализации проектов формы. Достоинства и недостатки проектного финансирования, их влияние на реализацию финансовой стратегии фирмы. Особенности стратегических финансов для сферы инновационных проектов.
7. Содержание стоимостно-ориентированных концепций управления и их учет в осуществлении реализации финансовой стратегии фирмы. Основные стоимостные

показатели. Факторы, влияющие на рыночную стоимость фирмы.

8. Финансовое прогнозирование: понятие, цель, задачи, этапы. Роль финансового прогнозирования в реализации финансовой стратегии фирмы. Виды финансовых прогнозов, их форматы.
9. Методы финансового прогнозирования данных финансовой отчетности. Содержание финансовых прогнозов и методы расчета их основных показателей.
10. Выбор главной финансовой стратегии фирмы. Формирование стратегий по отдельным аспектам финансовой деятельности, их сочетание с главными стратегическими целями и миссией фирмы. Формирование, оценка и отбор стратегических финансовых альтернатив.
11. Информационное обеспечение формирования финансовой стратегии. Основные направления (доминантные сферы) разработки финансовой стратегии фирмы. Особенности исследования конъюнктуры финансового рынка, его прогнозирования для использования в выработке финансовой стратегии фирмы.
12. Методы финансового прогнозирования движения денежных средств. Прогнозирование доходов и расходов фирмы.
13. Особенности принятия стратегических финансовых решений. Учет финансовых рисков в процессе принятия стратегических финансовых решений.
14. Концепция устойчивого роста компании и его финансового обеспечения: формы и методы финансирования, дивидендная политика, формирование структуры капитала.
15. Содержание, цели и задачи инвестиционной стратегии фирмы. Значение и содержание инвестиционного анализа в разработке и реализации финансовой стратегии.
16. Стратегический менеджмент в реализации финансовой стратегии. Построение эффективной системы контроля реализации финансовой стратегии.
17. Влияние кризисных ситуаций на реализацию финансовой стратегии фирмы. Особенности антикризисного стратегического управления финансами. Необходимость и порядок корректировки финансовой стратегии.
18. Стратегии сохранения бизнеса. Стратегические решения в области корпоративных слияний и поглощений. Финансовые механизмы корпоративных слияний и оценка его эффективности.
19. Проблемы разработки и реализации финансовой стратегии фирмы в современных условиях хозяйствования. Сложности осуществления финансового прогнозирования.
20. Оценка эффективности финансовой стратегии фирмы в условиях текущих изменений внешней финансовой среды.

Примеры тестовых заданий

1. Стратегия управления финансами - это:
 - а) корпоративная стратегия;
 - б) бизнес-стратегия;
 - в) маркетинговая стратегия;
 - г) функциональная стратегия.
2. Реализовать одновременно несколько стратегий может:
 - а) любая организация;
 - б) только многоотраслевая компания;
 - в) только финансовая компания;
 - г) не может ни одна организация.
3. К факторам, которые должны быть в первую очередь учтены при выборе финансовой стратегии, можно отнести:
 - а) степень зависимости от внешней среды;
 - б) сильные стороны организации;
 - в) уровень финансового менеджмента;
 - г) размер финансовых ресурсов.
4. Главной задачей стратегического финансового контроля является:
 - а) выполнение плановых показателей, заложенных в стратегии;
 - б) координация процессов планирования и прогнозирования;
 - в) поддержание жизнеспособности стратегического плана;
 - г) недопущение отклонений от реализации выбранной финансовой стратегии.
5. Функциональная финансовая стратегия предполагает разработку:
 - а) инновационной стратегии;
 - б) политики управления рисками ликвидности;
 - в) стратегии рестрикции;
 - г) стратегии кадрового менеджмента.
6. Стратегия рыночного управления предполагает:

- а) разработку стратегий и стратегический контроль;
- б) разработку долгосрочных и стратегических целей, а также стратегический контроль;
- в) разработку миссии организации, определение ее целей и задач;
- г) разработку концепции финансового менеджмента.

7. Стратегический финансовый менеджмент:

- а) менеджмент, направленный на определение источников финансирования;
- б) управление инвестициями, связанное с реализацией выбранной стратегической цели;
- в) часть финансового механизма по управлению финансами;
- г) управление финансовыми потоками, доходами и расходами.

8. Главная цель финансовой политики организации:

- а) обеспечение точного выполнения всех показателей финансового плана;
- б) максимизация прибыли;
- в) обеспечение финансовой устойчивости и конкурентоспособности организации;
- г) максимизация стоимости бизнеса.

9. Определение долгосрочных целей финансовой деятельности предприятия и выбор наиболее эффективных способов и путей их достижения – это:

- а) финансовое планирование;
- б) перспективное финансовое планирование;
- в) стратегическое планирование;
- г) финансовая стратегия.

10. Научно-обоснованная деятельность субъекта по планомерному управлению процессами формирования, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов - это:

- а) финансовое прогнозирование;

- б) финансовое планирование;
- в) финансовое программирование;
- г) финансовое отношение.

11. Финансовое прогнозирование - это:

- а) центральный элемент управления финансами;
- б) научно-обоснованная деятельность субъекта по планомерному управлению процессами формирования финансовых ресурсов;
- в) исследование возможного состояния финансов в будущем;
- г) определение источников финансовых ресурсов.

12. Стратегические финансы – это:

- а) комплекс мероприятий, совокупность разработанной долгосрочной стратегии и приемов постоянного улучшения, которые включает в себя глубокое понимание целей предприятия, его места на рынке и реакцию на внешние факторы, и направленных на повышение финансовой эффективности предприятия в целом;
- б) область финансового и стратегического управления, которая относится к изучению эффективности долгосрочных целей предприятия;
- в) управленческий подход, который использует различные методы и финансовые инструменты для разработки стратегического плана;
- г) специальную часть корпоративных финансов, рассматривающую стратегические аспекты финансовой и инвестиционной деятельности современных корпораций.

Ключ к тестам

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|
| № вопроса | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Правильный ответ | г | а | а | в | б | б | б | г | г | б | в | б |

Примеры практико-ориентированных заданий

1. Верно ли утверждение: « В рыночной экономике в быстро меняющейся среде целесообразно сосредоточить внимание на оперативном управлении денежными потокам и краткосрочном планировании, а стратегическое

| | | | | | | | | | | |
|---|----|----|---|---|---|----|---|----|---|----|
| прогнозирование рассматривать как отдаленную перспективы достижения стратегических финансовых целей». Обоснуйте свой ответ. | | | | | | | | | | |
| 2.Объясните причины того, что значительное количество российских фирм не осуществляют бизнес-планирование и не занимаются разработкой и реализацией финансовых стратегий. | | | | | | | | | | |
| 3.Как сочетаются процессы стратегического планирования в масштабах государства и иных субъектов финансовой системы общества. | | | | | | | | | | |
| 4.Где и как найти финансовые ресурсы для перспективного развития отечественной экономики. | | | | | | | | | | |
| 5.Как осуществляется в современных условиях процесс трансформации денежных сбережений в инвестиции и стратегические финансы. | | | | | | | | | | |
| 6. Определите ожидаемую доходность активов на основании следующих данных: | | | | | | | | | | |
| годы | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| доходность | -2 | 12 | 5 | 0 | 7 | 12 | 6 | -3 | 2 | 1 |
| 7. В течение последующих 4 лет компания планирует выплачивать дивиденды соответственно: 50, 70, 120, 150 руб. на акцию. Ожидается, что в дальнейшем дивиденд будет увеличиваться равномерно с темпом 15% в год. Рассчитайте теоретическую стоимость акции, если рыночная норма прибыли 23%. | | | | | | | | | | |
| 8. Срок продолжительности инвестиционного проекта – 4 года. Начальная величина инвестиций – 20 млн руб. , чистый денежный поток по годам: 5 млн руб., 5 млн руб., 7 млн руб., 7 млн руб. Оценить эффективность этого проекта при требуемой доходности в 20%. | | | | | | | | | | |
| 9. Срок продолжительности инвестиционного проекта – 5 лет. Начальная величина инвестиций – 100 млн руб., ежегодный чистый денежный поток по годам: 30 млн руб., терминальная стоимость – 20 млн руб. Оценить эффективность этого проекта при требуемой доходности в 12%. | | | | | | | | | | |
| 10.Срок продолжительности инвестиционного проекта – 5 лет. Начальная величина инвестиций – 200 млн руб. , через два года, ежегодный чистый денежный поток составит 70 млн руб.. Оценить эффективность этого проекта при требуемой доходности в 12%. | | | | | | | | | | |
| 11. Срок продолжительности инвестиционного проекта – 4 года. Начальная величина инвестиций – 20 млн руб., чистый денежный поток по годам: 5 млн руб., 5 млн руб., 7 млн руб., 7 млн руб. Определить IRR, PP. | | | | | | | | | | |
| 12. Проект включает в себя создание предприятия со сроком жизни 4 года, который совпадает с периодом обращения основных средств. Начальная стоимость основных средств 240 млн руб. Стоимость необходимых оборотных средств – 10 млн. руб. Продажи компании составят 12 тыс. штук изделий по цене 14 руб./шт.. Переменные затраты (VC) равны 5 руб./шт., постоянные затраты(FC) представлены только амортизацией (Am) и равны: 240 млн руб./4года = 60 млн руб. Требуемая доходность, которая будет ставкой дисконтирования равна 10%. Задание: Определить денежные потоки проекта, оценить их методом NPV. | | | | | | | | | | |

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Таблица 7 – Типовые оценочные средства для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» для направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит»

| Код компетенции | Наименование компетенции | Индикаторы достижения компетенции | Типовые задания |
|-----------------|--|--|--|
| ПКН-4 | Способность обосновывать и принимать финансово-экономические и организационно-управленческие решения в профессиональной текущей деятельности, при разработке стратегии развития и финансовой политики как на уровне отдельных организаций, в том числе, институтов финансового рынка, так и на уровне публично-правовых образований. | 1. Предлагает эффективные решения проблем текущей деятельности финансовых органов, организаций, в том числе, финансово-кредитных на основе результатов прикладных научных исследований в профессиональной сфере. | <p>Задание 1</p> <p>Перечислите состав инструментария управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования.</p> <p>Задание 2</p> <p>Как осуществляется сбор информации для обоснования и принятия финансово-экономических и организационно-управленческих решений.</p> <p>Задание 2 Дайте характеристику методик осуществления исследований в сфере разработки финансовых стратегий и финансового прогнозирования.</p> <p>Задание 4</p> <p>Какие факторы влияют на достижение финансовых целей, и риски снижения эффективности, осуществления реализации стратегии развития и финансовой политики.</p> |
| | | 2. Демонстрирует умение формировать стратегии развития организаций, различных институтов финансового рынка, публично-правовых образований, обосновывать объемы и выбирать методы финансового обеспечения их реализации, вносит профессионально обоснованные предложения по координации стратегического и финансового планирования на уровне публично-правовых образований и организаций. | <p>Задание 1</p> <p>Раскройте содержание и механизмы управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования.</p> <p>Задание 2</p> <p>Что включает информационно-аналитическое обеспечение процесса управления стратегическими финансами и осуществления финансового прогнозирования.</p> <p>Задание 3</p> <p>Опишите порядок разработки прогнозов, стратегии и планов деятельности финансовых служб организаций.</p> <p>Задание 4</p> <p>В чем заключается контроль за реализацией стратегии развития и финансовой политики организаций и публично-правовых образований.</p> |
| УК-3 | Способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач, методы повышения ее эффективности. | 1. Объективно оценивает свои возможности требования различных социальных ситуаций, принимает решения в соответствии с данной оценкой требованиями. | <p>Задание 1</p> <p>Охарактеризуйте свои индивидуальные возможности в различных социальных ситуациях, связанных с необходимостью внесения изменений в финансовую стратегию.</p> <p>Задание 2</p> <p>Оцените свои возможности и требования различных социальных ситуаций, принимать решения в соответствии с данной оценкой и требованиями при обеспечении реализации стратегии слияния и поглощения организаций.</p> |
| | | 2. Актуализирует свой личностный потенциал, внутренние источники роста и развития собственной деятельности. | <p>Задание 1</p> <p>Составьте личный финансовый план во взаимосвязке с стратегическим прогнозом деятельности фирмы.</p> <p>Задание 2</p> |

| | | | |
|------|---|--|---|
| | | | Определите сочетание ваших интересов и финансовых стратегий с аналогами фирмы. |
| | | 3.Определяет приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью задач. | Задание 1 Обозначьте финансовые приоритеты собственной деятельности в соответствии с важностью профессиональных задач. |
| | | 4.Определяет и демонстрирует методы повышения эффективности собственной деятельности. | Задание 1 Опишите критерии оценки эффективности личной инвестиционной деятельности и их связь с инвестиционной стратегией государства и хозяйствующих субъектов |
| ПК-4 | Способность систематизировать бизнес-процессы, использовать методы статистического, финансового и управленческого анализа, формировать методологию финансового планирования и прогнозирования, моделировать экономические процессы на основе новых финансовых технологий. | 1.Анализирует, структурирует, систематизирует и формализует бизнес-процессы для последующего их моделирования в IT-среде | Задание 1 Опишите основные направления деятельности фирмы. Задание 2 Осуществите расчет точки безубыточности и фактурный анализ деятельности фирмы по направлениям ее деятельности. |
| | | 2.Применяет новые финансовые технологии, формирует методологию финансового планирования и прогнозирования для моделирования денежных потоков | Задание 1 Опишите основные финансовые технологии, методы финансового планирования и прогнозирования для моделирования денежных потоков. Задание 2 С помощью каких современных программных моделей осуществляется прогнозирование денежных потоков фирмы. Охарактеризуйте основные программные продукты, используемые в нашей стране. |

8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты

- 1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть 1) от 30.11.1994 № 51-ФЗ.
[URL:http://www.consultant.ru.](http://www.consultant.ru)
- 2 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть 2) от 26.01.1996г.№ 14–ФЗ.
[URL:http://www.consultant.ru.](http://www.consultant.ru)
- 3 Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» №39-ФЗ.
[URL:http://www.consultant.ru.](http://www.consultant.ru)
- 4 Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» №172-ФЗ. [URL:http://www.consultant.ru.](http://www.consultant.ru)

5 Федеральный закон «Об акционерных обществах (АО)» №208-ФЗ.
URL:<http://www.consultant.ru>.

6 Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью (ООО)» №14-ФЗ. URL:<http://www.consultant.ru>.

Основная литература

1. Лимитовский, М. А. Корпоративный финансовый менеджмент : учебно-практическое пособие / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова ; ответственный редактор Е. Н. Лобанова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021 — 990 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-9916-3693-3. — Текст :электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488229>

2. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513012>.

3. Погодина, Т. В. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00485-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468898>.

4. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебное пособие : [16+] / И. А. Белолипцев, И. И. Лукина, А. С. Кабирова, Д. В. Чувиллин ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — 2-е изд., перераб. — Москва : Прометей, 2021. — 192 с. : ил. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690627>

5. Финансовое планирование и прогнозирование : учебное пособие / Е. А. Разумовская, М. С. Шуклин, В. И. Баженова, Е. С. Панфилова ; под общ. ред. Е. А. Разумовской ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. — 287 с. : схем., табл., ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696097>

Дополнительная литература

6. Боровко, Л.С. Долгосрочная финансовая стратегия: учебное пособие. — Иркутск. — ИрГУПС, - 2018. -112 с. <https://ezpro.fa.:2077 /book /15789>

7. Боровко, Л.С. Рябущенко О.А., Хоменко, Г.А. Долгосрочная финансовая стратегия: практикум. – Иркутск. –ИрГУПС, - 2022. - 52 с. <https://ezpro.fa.:2077 /book /37651>
8. Каледин, С.В. Корпоративные финансы: учебное пособие. – СПб.: - Издательство «Лань», 2021. – 480 с. <https://ezpro.fa.:2077 /book /27651>
9. Кунин, В.А. Стратегический финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие для магистров – СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, - 2017. -168 с. <https://ezpro.fa.:2077 /book /144183>
10. Новиков, А. И. Модели финансового рынка и прогнозирование в финансовой сфере : учеб. пособие / А.И. Новиков. — Москва : ИНФРА-М, 2020 — 256 с. — (Высшее образование: Магистратура). - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1095733>
11. Финансовая стратегия, планирование и бюджетирование : учебник /под ред. д-ра экон. наук, профессора И.Я. Лукасевича – М.: Центркаталог, - 2021. -336 с. (Вузовский учебник) <https://ezpro.fa.:2077 /book/ 22376>
12. Чараева, М. В. Стратегия управления корпоративными финансами: инвестиции и риски : монография / М.В. Чараева. — Москва : ИНФРА-М, - 2021 — 218 с. – (Научная мысль). – Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1064905>

Периодические издания

13. Проблемы теории и практики управления.
14. Финансы и кредит.
15. Финансы. Экономика. Стратегия.
16. Управленческие науки.
17. Финансовые исследования.
18. Финансы
19. Секрет Фирмы.
20. Эксперт.
21. Вопросы экономики.
22. Инновации.
23. Менеджмент в России и за рубежом.
24. Финансовый менеджмент .
25. Экономист.

9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Интернет-ресурсы

1. Федеральная антимонопольная служба России. URL: <http://www.fas.gov.ru>
2. Корпоративный менеджмент Федеральная антимонопольная служба России. URL: <http://www.cfin.ru>
3. Финансовый менеджмент Федеральная антимонопольная служба России. URL: <http://www.finman.ru>
4. Теория и практика финансового и управленческого учета. URL: <http://www.gaap.ru>
5. Госкомстат РФ. URL: <http://www.gks.ru>
6. РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера). URL: <http://www.rbc.ru>
7. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: <http://www.government.ru>
8. Официальный сайт министерства экономического развития Российской Федерации. URL: <http://www.economy.gov.ru>
9. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. URL: <http://www.minfin.ru>
10. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации. URL: <http://www.gks.ru>
11. Ассоциация Российских банков [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://arb.ru/>
12. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.cbr.ru/>
13. Организация экономического сотрудничества и развития [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://oecd.org>

10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические рекомендации по изучению дисциплины

Студентам необходимо ознакомиться с содержанием рабочей программы дисциплины (далее - РПД), с целями и задачами дисциплины, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимся на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей кафедры.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям

Изучение дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» требует систематического и последовательного накопления знаний, следовательно, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет. Именно поэтому контроль над систематической работой студентов всегда находится в центре внимания кафедры.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;
- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях, представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;
- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале опять не удалось, то обратитесь к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю на практических занятиях. Не оставляйте «белых пятен» в освоении материала.

Рекомендации по подготовке к семинарским занятиям

Студентам следует:

- приносить с собой рекомендованную преподавателем литературу к конкретному занятию;
- до очередного практического занятия по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия;
- при подготовке к практическим занятиям следует обязательно использовать не только лекции, учебную литературу, но и нормативно-правовые акты и материалы правоприменительной практики;
- теоретический материал следует соотносить с правовыми нормами, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе;
- в начале занятий задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения в его понимании и освоении при решении задач, заданных для самостоятельного решения;
- в ходе семинара давать конкретные, четкие ответы по существу вопросов;
- на занятии доводить каждую задачу до окончательного решения, демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Студентам, пропустившим занятия (независимо от причин), не имеющие письменного решения задач или не подготовившиеся к данному практическому занятию, рекомендуется не позже чем в 2-недельный срок явиться на консультацию к преподавателю и отчитаться по теме, изучавшейся на занятии.

Студенты, не отчитавшиеся по каждой не проработанной ими на занятиях теме к началу зачетной сессии, упускают возможность получить положенные баллы за работу в соответствующем семестре.

Методические рекомендации по выполнению различных форм самостоятельных домашних заданий

Самостоятельная работа студентов включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины студентам предлагается перечень заданий для самостоятельной работы.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

Студентам следует:

- руководствоваться графиком самостоятельной работы, определенным РПД;
- выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения, и разбирать на семинарах и консультациях неясные вопросы;
- использовать при подготовке нормативные документы Финансового университета, а именно, положений о реферате, эссе, контрольной работе, домашнем творческом задании, утвержденные приказом №611/о от 01 апреля 2014 года, положения о расчетно-аналитической работе, утвержденного приказом № 2161/0 от 19 декабря 2013 года (см. сайт Финансового Университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финуниверситета»; подраздел «Методическая работа» - «Приказы Финуниверситета»);
- при подготовке к экзамену параллельно прорабатывать соответствующие теоретические и практические разделы дисциплины, фиксируя неясные моменты для их обсуждения на плановой консультации.

Методические рекомендации по подготовке научного доклада (эссе)

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка научного доклада (эссе), для обсуждения его на практическом (семинарском) занятии.

Цель научного доклада (эссе) - развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных взглядов. Подготовка научных докладов (эссе) также развивает творческий потенциал студентов.

Научный доклад (эссе) готовится под руководством преподавателя, который ведет практические (семинарские) занятия.

Рекомендации студенту:

- перед началом работы по написанию научного доклада согласовать с преподавателем тему, структуру, литературу, а также обсудить ключевые вопросы, которые следует раскрыть в докладе (эссе);
- представить доклад (эссе) научному руководителю в письменной форме;
- выступить на семинарском занятии с 10-минутной презентацией своего научного доклада (эссе), ответить на вопросы студентов группы.

Требования:

- к оформлению научного доклада (эссе): шрифт - Times New Roman, размер шрифта - 14, межстрочный интервал - 1,5, размер полей - 2,5 см, отступ в начале абзаца - 1,25 см, форматирование по ширине; листы доклада (эссе) скреплены скоросшивателем. На титульном листе указывается наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада (эссе), ФИО студента;
- к структуре доклада (эссе) - оглавление, введение (указывается актуальность, цель и задачи), основная часть, выводы автора, список литературы (не менее 5 позиций). Объем согласовывается с преподавателем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.

Общая оценка за доклад (эссе) учитывает содержание доклада (эссе), его презентацию, а также ответы на вопросы.

Методические рекомендации по организации «круглого стола» и научной дискуссии

При реализации дисциплины «Стратегические финансы и финансовое прогнозирование» используются следующие интерактивные формы проведения занятий:

круглый стол (научная дискуссия);

электронный портфолио (формирование ресурсной папки профессиональных материалов);

метод проектов;

работа в малых группах.

«Круглый стол» организуется следующим образом:

1) преподавателем формулируются вопросы, обсуждение которых позволит всесторонне рассмотреть проблему;

2) вопросы распределяются по подгруппам и раздаются участникам для целенаправленной подготовки;

3) в ходе занятия вопросы раскрываются в определенной последовательности;

4) выступления специально подготовленных студентов обсуждаются и дополняются.

Задаются вопросы, учащиеся высказывают свои мнения, спорят, обосновывают свою точку зрения.

Научная дискуссия, как особая форма всестороннего обсуждения спорного вопроса в публичном собрании, в частной беседе, споре, реализуется как коллективное обсуждение какого-либо вопроса, проблемы или сопоставление информации, идей, мнений, предложений. Целью проведения дискуссии в этом случае является обучение, тренинг, изменение установок, стимулирование творчества и др. В проведении дискуссии используются различные организационные методики:

Методика «вопрос – ответ» – разновидность простого собеседования; отличие состоит в том, что применяется определённая форма постановки вопросов для собеседования с участниками дискуссии-диалога.

Методика «лабиринта» или метод последовательного обсуждения - своеобразная шаговая процедура, в которой каждый последующий шаг делается другим участником. Обсуждению подлежат все решения, даже неверные (тупиковые).

Методика «эстафеты» – каждый заканчивающий выступление участник передает слово тому, кому считает нужным.

Свободно плавающая дискуссия - когда группа к результату не приходит, но активность продолжается за рамками занятия. В основе такой процедуры групповой работы лежит «эффект Б.В. Зейгарник», характеризующийся высоким качеством запоминания незавершенных действий, когда участники продолжают «домысливать» наедине идеи, которые оказались незавершенными.

В основе «круглого стола» в форме «дебатов» организуемое как свободное высказывание, обмен мнениями по предложенному аспирантами тематическому тезису, эта форма «круглого стола» посвящена получению однозначного ответа на поставленный вопрос – «да» или «нет». Причем одна группа – утверждающие - является сторонниками положительного ответа, а другая группа – отрицающие – сторонниками отрицательного. Внутри каждой из групп могут образовываться 2 подгруппы, одна подгруппа – подбирает аргументы, а вторая – разрабатывает контраргументы. Участники дебатов приводят примеры, факты, аргументируют, логично доказывают, поясняют, дают информацию и т.д. Процедура дебатов не допускает личностных оценок, эмоциональных проявлений. Обсуждается тема, а не отношение к ней отдельных участников.

Разбор ситуации – это изложение гипотетической ситуации, которое используется для анализа и обсуждения. Этот метод стимулирует дискуссии и обсуждения в группах, совместные поиски новых путей работы. Метод используется для обсуждения различных проблем, с которыми в типовой ситуации сталкиваются практически все гражданские

служащие, и развивает навыки коллективной работы над разрешением и преодолением трудностей. Этапы процесса: описание конкретной ситуации, детальное ознакомление с ситуацией; формулирование проблемы, которую надо разрешить и вопросов для обсуждения, подготовка к обсуждению и поиск путей решения проблемы; изложение подготовленных предложений или вариантов ответов на вопросы; обсуждение предложенных вариантов решений; обобщение результатов занятий и подведение итогов.

Кейс-метод – это способ рассмотреть реальную экономическую (управленческую) ситуацию. Предполагает анализ информации в изучаемом объекте, постановку проблемы, поиск решений, составление (отбор) предлагаемых путей решения проблемы, формирование цели в виде программы (действий). Данный метод привязывает дискуссию к реальным фактам, с которыми участникам игры в той или иной мере доведется иметь дело на практике. Деловая игра позволяет аспирантам осмыслить механизм и средство решения актуальных проблем, попробовать себя в роли менеджера, руководителя, ответственного за принятие решений.

Кейс-метод не ограничивается лишь совместным обсуждением проблемы в учебной аудитории, предполагает реализацию следующих шагов:

- индивидуальную подготовку участников к обсуждению конкретной ситуации (сбор информации) по обсуждаемой проблеме;
- предварительное неформальное обсуждение кейс-ситуации в активной группе однокурсников;
- кейс-обсуждение под руководством преподавателя;
- письменная контрольная работа с использованием кейса.

Методические рекомендации по работе с литературой

Любая форма самостоятельной работы студента (подготовка к семинарскому занятию, написание доклада, эссе, курсовой работы и т.п.) начинается с изучения соответствующей литературы как в библиотеке, так и дома.

К каждой теме учебной дисциплины подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература - это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература - это монографии, сборники научных трудов, журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

Рекомендации студенту:

- выбранную монографию или статью целесообразно внимательно просмотреть. В книгах следует ознакомиться с оглавлением и научно-справочным аппаратом, прочитать аннотацию и предисловие. Целесообразно ее пролистать, рассмотреть иллюстрации, таблицы, диаграммы, приложения. Такое поверхностное ознакомление позволит узнать, какие главы следует читать внимательно, а какие прочитать быстро;

- в книге или журнале, принадлежащие самому студенту, ключевые позиции можно выделять маркером или делать пометки на полях. При работе с Интернет - источником целесообразно также выделять важную информацию;

- если книга или журнал не являются собственностью студента, то целесообразно записывать номера страниц, которые привлекли внимание. Позже следует возвратиться к ним, перечитать или переписать нужную информацию.

Физическое действие по записыванию помогает прочно заложить данную информацию в «банк памяти».

Записи в той или иной форме не только способствуют пониманию и усвоению изучаемого материала, но и помогают вырабатывать навыки ясного изложения в письменной форме тех или иных теоретических вопросов.

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения

1. Astro Linux
2. Libre Office

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1 Справочная правовая система «Консультант Плюс». URL: <http://www.consultant.ru>
- 2 Информационно-правовая система «Гарант-аэро». URL: <http://www.garant.ru>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база Краснодарского филиала Финансового университета соответствует действующим противопожарным правилам и нормам, обеспечивает проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работ обучающихся, предусмотренных учебным планом.

Образовательный процесс обеспечивается специальными помещениями, которые представляют собой аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, помещения для самостоятельной работы студентов и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, обеспечивающими представление учебной информации большой аудитории, демонстрационным оборудованием.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой, обеспечивающей доступ к сети Интернет и электронной информационно-образовательной среде Финансового университета.